



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

# ***BUDGET***

## ***ESERCIZIO 2013***

### **Federazione Italiana Giuoco Squash**

Associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato  
- Sede legale - Via Crescenzo, n° 20 - 00193 Roma  
Sede Operativa - Viale Forlimpopoli, n° 5 - 47838 Riccione (RN)  
Codice fiscale 96072950585 - Partita I.V.A. 02149711000  
Federazione Sportiva Nazionale riconosciuta dal Coni



## INDICE DEL DOCUMENTO

Organi federali

Linee programmatiche

Relazione al budget economico

Valore della produzione

Costo della produzione

Piano degli investimenti e dismissioni delle immobilizzazioni

Pianificazione dei flussi di tesoreria

Modello di gestione delle informazioni per la preparazione degli atleti di alto livello

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti



## **ORGANI FEDERALI**

### **Consiglio Federale:**

Presidente

Siro Zanella

Vice Presidente

Piero Bartoletti

Consigliere

Massimiliano Cipolletta

Consigliere

Elio Signorelli

Consigliere in rappresentanza degli Atleti

Marco Micoli

Consigliere in rappresentanza dei Tecnici

Salvatore Speranza

### **Collegio dei Revisori dei Conti:**

Presidente

Vincenzo Adinolfi

Sindaco effettivo Coni

Roberto Anatrini

Sindaco effettivo Coni

Maria Rita Cappelletta



## **LINEE PROGRAMMATICHE**

In premessa, attuati gli accantonamenti di legge, va affermato che è:

- ‡ destinata a permanere, anche nel 2013, una sostanziale insufficienza delle entrate federali in rapporto ai servizi che la nostra organizzazione dovrebbe erogare;
- ‡ intervenuta, con la modifica statutaria, una poderosa riduzione del numero dei nostri Consiglieri Federali (da 15 a 5);
- ‡ impossibile operare ulteriori riduzioni nella spesa federale, continuando a non esservi, nel nostro bilancio, spese **superflue** e sprechi di qualsiasi genere e natura.

Ne consegue che la nostra capacità di spesa:

- ‡ rende assai difficoltoso, per non dire impossibile, mantenere i livelli tecnico-agonistici internazionali a suo tempo raggiunti;
- ‡ riduce la nostra possibilità di raggiungere, compiutamente, tutti i principali obiettivi istituzionali, quale quello di un'organizzazione agonistica in sintonia con le migliori tradizioni sportive italiane.

In ogni caso, non volendoci, ovviamente, sottrarre ai nostri doveri istituzionali, si continuerà, con maggiore decisione, la ricerca di metodi e di occasioni per aumentare il nostro autofinanziamento.

Le nostre certezze operative, al momento, sono così riassumibili:

- ‡ la partecipazione delle nostre Squadre Nazionali ad eventi internazionali in Europa e nei Paesi del Mediterraneo;
- ‡ l'inevitabile contenimento dei rimborsi/spesa ai nostri atleti seniores, impegnati nel circuito agonistico internazionale;
- ‡ la rinuncia ai collegiali, all'estero, per i nostri giovani Atleti di Interesse Nazionale;
- ‡ il rinvio di una più consistente contribuzione all'attività sportiva giovanile sul territorio;



- ‡ l'ulteriore rinuncia ad un progetto, più professionale, di immagine e di comunicazione;
- ‡ la gestione, in termini economicamente positivi, dell'edizione 2013 dell'European Club Championships.

### **ATTIVITÀ AGONISTICA**

La riforma del nostro sistema agonistico, di recente introdotta, è stata corretta in alcuni suoi aspetti relativi alle categorie "di base" che risentivano di una selezione d'accesso rivelatasi eccessiva e non indispensabile alla salvaguardia dell'agonismo di massimo livello, uno degli obiettivi primari dell'iniziativa federale in questo campo.

Peraltro il nuovo sistema si presta, pienamente, al perseguimento dei seguenti, sostanziali, obiettivi:

- ‡ dare al nostro agonismo di livello la possibilità/occasione di gare con elevata qualità tecnico/atletica di partecipazione, utili alla verifica dei progressi conseguiti;
- ‡ incentivare al gioco, con formule organizzative più elastiche, l'agonismo di base, senza umiliarne le aspirazioni di miglioramento qualitativo;
- ‡ consolidare ed incentivare, ancora di più, l'agonismo giovanile, che è al centro delle nostre attenzioni, cercando di attenuare i sacrifici che le famiglie sono costrette a sopportare per avviare i loro figli ad una qualsiasi pratica sportiva, non solo quella dello squash.

Particolare attenzione, aumentando i nostri sistemi di comunicazione e di persuasione, sarà data all'opera di divulgazione del processo di crescita organizzativo-agonistico che una parte del movimento, anche se minoritaria, sembra non comprendere, quanto volontariamente non è dato sapersi.



## **PREPARAZIONE DELLE SQUADRE NAZIONALI**

Dopo gli storici risultati conquistati dalle nostre Squadre Nazionali maggiori, rimanendo inadeguata la disponibilità di risorse, economiche e tecniche, da destinare a questo fondamentale settore:

- ‡ la struttura delle Squadre Nazionali, pur completata in alcuni dei suoi aspetti essenziali e basata, senza soluzione di continuità, su di un sostanziale volontariato tecnico, rimarrà priva di alcuni supporti che nello sport moderno sono considerati indispensabili per l'ottenimento di risultati agonistici di assoluto livello. Valga, ad esempio, il fatto che la preparazione psicologica, individuale e di gruppo, alla competizione, non sarà possibile ed i raduni collegiali, per i seniores, saranno, gioco forza, limitati nella frequenza e nel numero dei partecipanti. Meno in emergenza il settore giovanile che manterrà inalterati i servizi ed i sostegni sin qui garantiti;
- ‡ continueranno, in qualità ed in quantità inalterate, a tenersi, sul territorio, i collegiali giovanili, per i quali è prevista un'ulteriore ed immediata fase di messa a punto tecnico/organizzativa;
- ‡ saranno organizzati corsi nazionali di formazione specifica per istruttori chiamati, sul territorio, a seguire, sotto i vari aspetti, la formazione dei giovani e dei giovanissimi agonisti;
- ‡ il controllo sanitario generale, su ogni singolo atleta, senior e iunior, anche grazie alla collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del Coni, si manterrà su un tranquillizzante livello di sufficienza.

Nel programma, specifico e quadriennale, di lavoro, in fase di elaborazione, saranno, peraltro, tracciate, con dovizia di particolari, le linee guida alle quali ci si ispirerà nel lavoro a sostegno delle nostre Squadre Nazionali.



## **SOSTEGNO AGLI ATLETI DI INTERESSE INTERNAZIONALE E NAZIONALE**

E' questo un ambito nel quale si prevede il mantenimento dello schema operativo generale, praticato nel corso degli anni scorsi; schema che ha dato più che buoni risultati. Lo stretto rapporto tra contributi e servizi erogati ed i risultati tecnico-agonistici, individuali e di gruppo, nazionali ed internazionali, conseguiti è il metodo che si continuerà ad applicare nella gestione degli Atleti di Interesse Internazionale e Nazionale.

In buona sostanza, pur tenendo conto del fatto che quasi tutti gli Atleti di Interesse Internazionale e Nazionale vanno sostenuti, ai fini della loro crescita agonistica, per ridurre le spese personali per la loro preparazione e per la loro partecipazione all'attività agonistica federale, non sostenibili, in toto, dalle Società alle quali sono tesserati, vi sarà particolare attenzione nel valutare:

- ‡ le energie profuse nell'attività agonistica;
- ‡ il tempo dedicato allo squash;
- ‡ i risultati agonistici ottenuti.

Gli obiettivi prioritari saranno, dunque:

- ‡ l'aumento, anche se non in forma generalizzata, dei rimborsi spesa previsti sia per i Campionati Italiani, individuali ed a squadre, sia per i tornei del circuito "Città d'Italia";
- ‡ un rimborso/spese annuale ed individuale, rapportato alla posizione che un atleta raggiunge nel circuito professionistico internazionale;
- ‡ un rimborso/spese, una tantum, per le posizioni di rilievo (entro i primi tre classificati) raggiunte, da un agonista, nei Campionati Mondiali ed Europei individuali;
- ‡ un gettone di presenza ad ogni atleta, che, incluso in una Squadra Nazionale, abbia partecipato, con la stessa, ad un evento internazionale.



## **ATTIVITÀ GIOVANILE**

L'attenzione e l'impegno federali in questo settore saranno mantenuti su livelli più che sufficienti ed è in questo ambito che la Federazione continuerà a fare particolari e mirati sforzi organizzativi ed economici. Il 2013 vedrà, dunque, affinarsi e razionalizzarsi, ancora di più, la metodologia operativa che da tempo è stata adottata. Dunque:

‡ continueranno le attività di preparazione e di promozione con raduni nazionali e collegiali sul territorio, questi ultimi finalizzati alla costituzione ed al consolidamento di gruppi giovanili, anche scolastici, locali. Forme innovative per rendere meno tradizionali particolari giornate di "gioco" sono già approntate ed attendono di essere misurate nel concreto per valutare eventuali migliorie da introdurre;

‡ l'organizzazione di allenamenti individuali, presso il centro tecnico federale, riservati a giovani agonisti che dimostrino particolari attitudini nella pratica dello squash, sarà mantenuta;

‡ l'assistenza metodica, individuale ed a domicilio, già in atto a favore degli Atleti di Interesse Nazionale, al fine di:

- farli acquisire una metodologia di preparazione atletica,
- guidarli al superamento delle loro debolezze tecniche,
- esaltare le loro specifiche attitudini agonistiche,

sarà ulteriormente potenziata se non in quantità (insufficienti risorse economiche federali), quanto meno in qualità.

## **MANIFESTAZIONI AGONISTICHE NAZIONALI ED INTERNAZIONALI**

La stagione agonistica federale, con numerose competizioni nei fine settimana (tornei "Città d'Italia" e Nazionali - tornei giovanili - Campionato Italiano, assoluto a squadre - Coppa Italia a squadre) ed in serate infrasettimanali (Campionato Italiano di 1° categoria - tornei sociali - partite singole), alle





quali si aggiungono i Campionati Italiani e Regionali, femminili e maschili, di ogni categoria ed i Campionati Italiani a squadre per veterani, inizia ad ottobre e termina, di consueto, a fine giugno di ogni anno. Una tale mole di attività assorbe, conseguentemente, molta parte dell'attività gestionale federale. E', comunque, certo che:

‡ La qualità dei nostri tornei si manterrà e richiamerà, quanto meno nelle previsioni e malgrado la difficile contingenza economica in cui si trova il Paese, oltre ai giocatori di ogni categoria, anche le passioni agonistiche più spontanee.

‡ L'Italian Junior Open, promosso, dalla Esf, nella categoria Grand Prix, a testimonianza della nostra capacità organizzativa, anche nel 2013 sarà un impegno significativo, ma di sicuro successo.

‡ Si prenderanno contatti per l'organizzazione dei "Giochi del Mediterraneo di Squash", competizione a squadre, tutt'ora assente dal novero dei grandi eventi internazionali del nostro sport.

‡ Il 2013 è l'anno nel quale si svolgeranno, in Italia, gli European Club Championships, nei quali dobbiamo garantire un'alta capacità organizzativa e per i quali non andranno risparmiate energie umane e dovranno essere garantite, almeno in misura minima, adeguate risorse economiche.

‡ Nel gennaio del 2013, infine, è previsto, a Catania, un torneo "Città d'Italia" di livello internazionale, sul quale la Figs deve investire molto in termine di immagine di ritorno.

Gli eventi sopra elencati si chiuderanno, comunque e nella più sfortunata delle ipotesi, grazie anche ad una contribuzione straordinaria del Coni, con un risultato economico a pareggio.

## **FORMAZIONE - RICERCA E DOCUMENTAZIONE**

Questo è un ambito nel quale la Federazione, pur senza colpa, accumula significativi ritardi; se, infatti:



- ‡ la formazione degli Ufficiali di Gara, continuerà, in accentuata autonomia, su buoni livelli;
- ‡ i tecnici federali potranno utilizzare corsi di formazione e di selezione assai efficaci, anche se abbinati a mezzi tecnologici ed informatici che la Figs, tuttora, non si può permettere;
- ‡ la formazione dei quadri dirigenti federali (nazionali - locali) e societari, conoscerà una fase di analisi e discussione decentrata per macro regioni, anche nel 2013, sarà impossibile, sempre a causa della limitata capacità federale di spesa, di dar vita ad una autonoma ricerca mirata sulla specificità del gesto atletico dello squash.

Il “Museo dello Squash”, che, a causa delle arcinote ed arcidette contingenze economiche federali, deve essere ulteriormente rinviato, conoscerà una sua preliminare fase realizzativa nella creazione, negli impianti dove si gioca a squash, di spazi con immagini e con testi che valorizzino la storia e la tradizione, nazionali ed internazionali, di questo nostro sport.

### **ATTIVITÀ ANTIDOPING**

E' questo un tema assai delicato ed importante non solo per lo squash, ma più in generale per tutta l'attività sportiva.

A nostro generale merito va detto che i nostri atleti sanno vivere in modo razionale il loro impegno agonistico; non vi è un “mercato” così spregiudicato da spingerli verso pericolose, soprattutto per la loro salute, derive e la nostra incessante opera di informazione e di educazione, sulla quale la collaborazione dei nostri affiliati appare più che lodevole, eviterà, ci si augura del tutto, la ricerca di immeritati risultati agonistici.

La nostra struttura sanitaria, sia pure a ranghi ridotti, continuerà a vigilare ed a fare opera di persuasione e di informazione verso il mondo dei giovani e giovanissimi sportivi, ai quali non si perde occasione per ricordare che il doping, oltre ad essere un modo antisportivo ed immorale di competere con altri,



è la via più breve e la più probabile per compromettere, in modo spesso irreparabile, il proprio benessere psico-fisico.

### **IMPIANTISTICA - CENTRO TECNICO FEDERALE**

Tasto dolente, da sempre richiamato nelle nostre considerazioni e riflessioni, è la situazione dell'impiantistica italiana di squash.

Lo squash, in Italia ed all'estero, è cresciuto grazie a campi da gioco costruiti e gestiti da società private e non vi è dubbio che solo il piacere di praticarlo ne permette uno sviluppo, per certi versi, straordinario. Oggi la situazione è pressoché immutata, ma il 2013 sarà dedicato ad una rivisitazione, nel dettaglio, della nostra situazione:

- ‡ il centro tecnico federale, di Riccione, che continuerà ad essere utilizzato da Atleti di Interesse Internazionale e Nazionale, quale luogo di perfezionamento tecnico ed atletico, sarà oggetto di un'attenta valutazione per economizzare, ulteriormente, i suoi costi di gestione;
- ‡ sarà potenziata la dotazione federale di campi, mobili, da mini squash, che nel 2012 hanno conosciuto un successo assai lusinghiero, aumentando, significativamente, la nostra capacità di diffusione nell'intero territorio nazionale;
- ‡ completato il nuovo impianto nella Città di Napoli, è prevedibile che quello di Roma possa essere realizzato nel corso dell'anno, mentre nei primi mesi del 2013 potrà essere inaugurato quello di Vicenza. In tale ambito si sta andando, rispetto alla situazione generale del Paese, in una controtendenza che non pare conoscere pause. Più complicata appare la situazione di una nuova impiantistica a Firenze, mentre è in fase di avvio una interessante ipotesi progettuale in terra siciliana.

Tutto il nostro agire risponderà, in ogni caso, all'obiettivo di:

- ‡ garantire tariffe accessibili nell'utilizzo dei campi,
- ‡ promuovere una più frequente pratica di base ed un più continuativo e qualificato allenamento per gli agonisti di livello.



La grave crisi economico/finanziaria nella quale versa il Paese continuerà a non permettere né di contare su investimenti o su finanziamenti pubblici di rilievo, e pertanto la Federazione dovrà cercare, in modo incessante, collaborazioni tra pubblico e privato, al fine di realizzare ex-novo o recuperare impiantistica da squash.

Più complessa del previsto si presenta la risoluzione di un problema qual'è quello dei costi dell'impiantistica da gioco; la Figs, datasi da fare, con successo, per individuare nuove tipologie costruttive e nuovi materiali atti a permettere strutture "sicure" a costi "compatibili", è alla ricerca di un'occasione per una sperimentazione concreta di quanto individuato come alternativa al tradizionale suo impianto da squash.

### **CONCLUSIONI**

Nel 2013, grazie al sistema gestionale informatizzato, ormai a regime, l'iter burocratico, che regola le nostre relazioni con le Società affiliate/aderenti ed i tesserati, sarà più snello, più sicuro e meno costoso. Saranno attuate, con rinnovata decisione, alcune iniziative per lo sviluppo dello squash italiano e per aumentare le nostre entrate autonome. In particolare:

- ‡ riproporre la sottoscrizione a premi, già sperimentata nel 2011, con una maggiore diffusione nel movimento sportivo da noi avvicinabile;
- ‡ ultimare protocolli generali, tecnico-normativi, per gli impianti da squash;
- ‡ aggiornare i programmi di preparazione tecnico-atletica.

La troppa fatica che si deve fare anche per "apparire" quello che siamo, cioè uno sport vero, con agonisti veri ed impegnati, frustra, spesso, le nostre ambizioni e ci tiene lontani dal grande pubblico; purtroppo continuiamo a non disporre di risorse economiche adeguate a richiamare su di noi l'attenzione della realtà che ci circonda. Su questo tema il nostro ritardo è tanto, troppo! Ma di meglio, sinceramente, temo non si possa, ancora, fare.



## RELAZIONE AL BUDGET ECONOMICO

Il budget, per l'anno 2013, della Federazione Italiana Giuoco Squash, è stato predisposto, sia nella struttura, sia nella evidenziazione dei dati contabili, in conformità agli schemi ed ai principi previsti dal regolamento di contabilità delle FSN, emanato dal Coni. I criteri di formazione sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività federale.

Il budget, per l'anno 2013, predisposto secondo quanto sopra indicato, evidenzia il seguente risultato:

Valore della produzione	€. 1.254.070.=
Costo della produzione	€. 1.156.729.=
	=====
Differenza valore e costo della produzione	€. 97.341.=
Oneri finanziari	€. - 48.579.=
	=====
Avanzo economico	€. + 48.763.=

In riferimento al piano di rientro del disavanzo patrimoniale, accumulato al 31 dicembre 2009, si evidenzia che in relazione alle spese, non preventivate, sostenute per lo svolgimento anticipato dell'Assemblea elettiva, ed in relazione ad altre, improrogabili, spese, non si è potuto prevedere il completo



rientro del disavanzo patrimoniale accumulato al 31 dicembre 2009. Tale obiettivo sarà raggiunto al termine dell'esercizio 2013, conseguendo un patrimonio netto pari ad €. 3.072.=.

Disavanzo economico al 31/12/2011	€.	-	66.025.=
Avanzo economico previsto per l'esercizio 2012	€.		20.334.=
			=====
Saldo patrimoniale previsto al 31/12/2012	€	.	- 45.690.=
Avanzo economico previsto per l'esercizio 2013	€.	+	48.763.=
			=====
Saldo patrimoniale previsto al 31/12/2013	€.	+	3.072.=

Il budget 2013 comprende anche il modello di gestione delle informazioni, tecniche ed economiche, per la preparazione degli atleti di alto livello, corredato dai relativi fogli di quadratura con il budget economico.

Si evidenzia, infine, che sono stati rispettati tutti gli adempimenti inerenti l'applicazione delle disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica (decreto legge 31 maggio 2010, n° 78, convertito, con modificazioni, nella legge 30 luglio 2010, n° 122), così come, di seguito, dettagliatamente descritto.



## VALORE DELLA PRODUZIONE

### *CONTRIBUTI CONI*

Il totale dei "contributi CONI" è pari ad €. 968.681.= ed è così articolato:

Risorse umane	€. 401.215.=
Attività di PO/AL	€. 490.321.=
Attività Sportiva	€. 14.645.=
Spazio Uffici	€. 50.000.=
Quota 2011 contributo straordinario per Centro Tecnico Federale	€. 12.500.=

è inferiore a quello risultante dalla previsione aggiornata, per un importo pari ad €. 626.=.

### *CONTRIBUTI DELLO STATO - REGIONI - ENTI LOCALI*

Le entrate, previste per questo capitolo, sono rappresentate dalla previsione della contribuzione relativa al 5 per mille, a favore della Figs, per un importo di €. 2.500.=.

### *QUOTE DEGLI ASSOCIATI*

Le entrate, previste per questo capitolo, sono superiori, per un importo pari ad €. 4.010.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in relazione alle maggiori entrate previste per il tesseramento e l'organizzazione dei corsi tecnici federali. L'incasso previsto è di €. 20.920.= per le affiliazioni; di €. 67.359.= per il tesseramento; di €. 2.500 per diritti di segreteria e tasse gara e di €. 19.000.= per corsi federali. L'incasso totale è di €. 109.779.=.

### *MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI*

Le entrate, previste per questo capitolo, sono superiori, per un importo pari ad €. 6.197.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, riguardano l'organizzazione dell'Italian Junior Open. In relazione al successo riscontrato nell'organizzazione della manifestazione, sono previste in aumento. L'incasso previsto è di €. 31.000.=.

### *MANIFESTAZIONI NAZIONALI*



Le entrate, previste per questo capitolo (manifestazioni nazionali, interregionali e Campionati Italiani, individuali ed a squadre), sono superiori, per un importo pari ad €. 2.935.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata. L'incasso previsto è di €. 59.300.=.

#### ***PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI***

Le entrate, previste per i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, sono uguali a quelle risultanti dalla previsione aggiornata. L'incasso previsto è di €. 4.810.=.

#### ***ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA***

Le entrate, previste per questo capitolo, sono superiori, per un importo pari ad €. 35.124.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in quanto, per l'esercizio 2013, sono previste nuove entrate derivanti dalla sottoscrizione a premi. L'incasso previsto è di €. 78.000.=, comprende i contributi che saranno versati dal Comitato Organizzatore di eventi nazionali ed internazionali (€. 28.000.=), vari recuperi e rimborsi da terzi (€. 20.000.=) e l'incasso previsto per l'organizzazione della sottoscrizione a premi (€. 30.000.=).

#### ***STRUTTURA TERRITORIALE***

Come per gli anni precedenti, non sono state previste entrate per questo capitolo.





## **COSTO DELLA PRODUZIONE**

### ***ALTO LIVELLO E RAPPRESENTATIVE NAZIONALI***

Le spese, previste per questi capitoli (allenamenti e partecipazione all'attività internazionale delle Squadre Nazionali e degli atleti Juniores e seniores), in relazione ai maggiori costi preventivati per le squadre nazionali giovanili, sono superiori, per un importo pari ad €. 5.372.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata. La spesa totale prevista è di €. 146.750.=.

### ***MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI***

Le spese, previste per questo capitolo, riguardano l'organizzazione dell'Italian junior open, sono superiori, per un importo pari ad €. 1.951.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in relazione al previsto aumento di partecipazione. La spesa totale prevista è di €. 22.700.=.

### ***MANIFESTAZIONI NAZIONALI***

Le spese, previste per questo capitolo, sono inferiori, per un importo pari ad €. 4.432.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in quanto sono previste minori spese di trasferta e soggiorno dei Dirigenti Federali. La spesa totale prevista è di €. 100.012.=.

### ***PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI***

Le spese, previste per questo capitolo, sono inferiori, per un importo pari ad €. 2.677.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in quanto sono previste minori spese per la partecipazione all'Assemblea Generale della World Squash Federation. La spesa totale prevista è di €. 6.000.=.

### ***FORMAZIONE E RICERCA***

Le spese, previste per questo capitolo, sono superiori, per un importo pari ad €. 5.021.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in relazione all'aumento dell'attività organizzata. La spesa totale prevista è di €. 12.350.=.



**PROMOZIONE SPORTIVA**

Le spese, previste per questo capitolo, sono uguali a quelle risultanti dalla previsione aggiornata. La spesa totale prevista è di €. 26.000.=.

**CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA**

I contributi per l'attività sportiva sono inferiori, per un importo pari ad €. 4.483.=, a quelli risultanti dalla previsione aggiornata, in relazione alla minor contribuzione prevista per la partecipazione all'attività agonistica nazionale. Lo stanziamento totale ammonta ad €. 96.271.=.

**GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI**

Le spese, previste per questo capitolo, sono praticamente uguali a quelle risultanti dalla previsione aggiornata. La spesa totale prevista è di €. 34.500.=.

**ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA**

Le spese, previste per questo capitolo, sono superiori, per un importo pari ad €. 10.881.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in relazione all'aumento dei costi per l'assicurazione dei tesserati ed in relazione ai costi previsti per l'organizzazione della sottoscrizione a premi che sarà organizzata a favore dell'attività giovanile. La spesa totale prevista è di €. 52.212.=.

**AMMORTAMENTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA**

Gli ammortamenti per l'attività sportiva, non essendo previsti investimenti, sono uguali a quelli risultanti dalla previsione aggiornata. La spesa totale prevista è di €. 95.787.=.

**COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI**

Le spese, previste per questo capitolo, sono superiori, per un importo pari ad €. 36.478.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in quanto, nell'esercizio 2012, si sono realizzati risparmi conseguenti al fatto che non si è provveduto all'assunzione di una unità in sostituzione della dipendente che ha richiesto, ed ottenuto, la maternità anticipata. La spesa totale prevista è di €. 375.574.=.



**ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI**

Le spese, previste per questo capitolo, sono inferiori, per un importo pari ad €. 31.382.=, a quelle risultanti dalla previsione aggiornata, in relazione alla riduzione del numero dei componenti il Consiglio Federale ed in relazione al fatto che non sono stati preventivati costi per assemblee. La spesa totale prevista è di €. 93.086.=.

**COMUNICAZIONE**

Le spese, previste per questo capitolo, sono uguali a quelle risultanti dalla previsione aggiornata. La spesa totale prevista è di €. 1.210.=.

**COSTI GENERALI**

I costi generali sono praticamente uguali a quelli risultanti dalla previsione aggiornata. La spesa totale prevista è di €. 64.697.=.

**AMMORTAMENTI PER IL FUNZIONAMENTO**

Gli ammortamenti per il funzionamento, non essendo previsti investimenti, sono uguali a quelli risultanti dalla previsione aggiornata. La spesa totale prevista è di €. 21.781.=.

**RIMBORSI ALLO STATO IN RELAZIONE ALLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

In relazione agli adempimenti inerenti l'applicazione delle disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica (decreto legge 31 maggio 2010, n° 78, convertito, con modificazioni, nella legge 30 luglio 2010, n° 122), sono stati preventivati i seguenti accantonamenti:

**Spese per relazioni pubbliche**

Spese da consuntivo 2009 per relazioni pubbliche	€.	2.649.=
Limite di spesa 20%	€.	530.=
Accantonamento pari al 80%	€.	2.119.=



***Spese per sponsorizzazioni***

Non previste

***Spese per missioni***

Non previste

***Spese per formazione del personale***

Spese da consuntivo 2009 per relazioni pubbliche €. 1.148.=

Limite di spesa 50% €. 574.=

Accantonamento pari al 50% €. 574.=

***Spese per autovetture***

Spese da consuntivo 2009 per relazioni pubbliche €. 25.530.=

Limite di spesa 80% €. 20.424.=

Accantonamento pari al 20% €. 5.106.=

**Totale accantonato €. 7.799.=**



*PROVENTI ED ONERI FINANZIARI*

Gli oneri finanziari comprendono gli interessi passivi sui finanziamenti dell'Istituto per il Credito Sportivo (€ 48.579.=).



## **PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E DISMISSIONI**

Questo schema riguarda la previsione degli investimenti per le immobilizzazioni materiali ed immateriali. Per l'anno 2013 si prevedono investimenti.

## **PIANIFICAZIONE DI TESORERIA**

Questo schema riguarda la previsione delle entrate e delle uscite di tesoreria al fine di valutare la disponibilità economica.

Il saldo iniziale presunto al 01/01/2013, positivo, per un importo di €. 158.230.= ed i flussi di tesoreria da esercizi precedenti (€. 193.376.= per incassi di crediti ed €. 50.653.= per pagamenti di debiti), sono stati determinati in relazione alle risultanze della previsione aggiornata al 31 dicembre 2012. Per i flussi di tesoreria derivanti dalla gestione dell'esercizio 2013, si è considerata la gestione degli incassi (€. 1.067.570.=) e dei pagamenti (€. 919.161.=), valutando l'andamento dell'esercizio precedente. I flussi di tesoreria, in uscita, comprendono anche la quota capitale (€. 103.452.=) e le quote interessi (€. 48.579.=) relative ai finanziamenti da rimborsare, nell'anno 2013, all'Istituto per il Credito Sportivo. Il saldo finale di tesoreria, previsto al 31 dicembre 2013, è positivo, per un importo di €. 297.330.=.

**Riccione** li 24 novembre 2012

Il Presidente  
*Siro Zanella*

# 1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO

2013

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

A	B	DIFF. A-B	
Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	€	%

## VALORE DELLA PRODUZIONE

### Attività centrale:

Contributi CONI	€ 968.681	€ 969.308	-€ 626	0%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 2.500	€ 526	€ 1.974	375%
Quote degli associati	€ 109.779	€ 105.770	€ 4.010	4%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 31.000	€ 24.803	€ 6.197	25%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 59.300	€ 56.365	€ 2.935	5%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 4.810	€ 4.840	-€ 30	-1%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 78.000	€ 42.876	€ 35.124	82%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>€ 1.254.070</b>	<b>€ 1.204.487</b>	<b>€ 49.583</b>	<b>4%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	100%	100%		

### Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Quote degli associati:	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da manifestazioni:	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri ricavi della gestione:	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	0%	0%		

## VALORE DELLA PRODUZIONE

<b>€ 1.254.070</b>	<b>€ 1.204.487</b>	<b>€ 49.583</b>	<b>4%</b>
--------------------	--------------------	-----------------	-----------

# 1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

	A	B	DIFF. A-B	
	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	€	%
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>Attività sportiva</b>				
<b>Attività sportiva centrale:</b>				
<b>COSTI PO/AL</b>				
Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 22.000	€ 33.563	-€ 11.563	-34%
Rappresentative Nazionali	€ 124.750	€ 107.814	€ 16.936	16%
<b>TOTALE COSTI PO/AL</b>	<b>€ 146.750</b>	<b>€ 141.378</b>	<b>€ 5.372</b>	<b>4%</b>
<b>COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 22.700	€ 20.749	€ 1.951	9%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 100.012	€ 104.444	-€ 4.432	-4%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 6.000	€ 8.677	-€ 2.677	-31%
Formazione ricerca e documentazione	€ 12.350	€ 6.381	€ 5.021	79%
Promozione Sportiva	€ 26.000	€ 26.100	-€ 100	0%
Contributi per l'attività sportiva	€ 96.271	€ 100.754	-€ 4.483	-4%
Gestione impianti sportivi	€ 34.500	€ 33.083	€ 1.417	4%
Altri costi per l'attività sportiva	€ 52.212	€ 41.330	€ 10.881	26%
Ammortamenti attività sportiva	€ 95.787	€ 95.787	€ -	0%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>€ 445.832</b>	<b>€ 437.305</b>	<b>€ 8.527</b>	<b>2%</b>
<b>COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA</b>				
Costi Preparazione Paralimpica	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Attività Sportiva Paralimpica	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>	<b>€ 592.582</b>	<b>€ 578.683</b>	<b>€ 13.900</b>	<b>2%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	51%	51%		
<b>Attività sportiva Struttura Territoriale:</b>				
Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<i>In % sul Costo della produzione</i>	0%	0%		
<b>Totale Costi Attività Sportiva</b>	<b>€ 592.582</b>	<b>€ 578.683</b>	<b>€ 13.900</b>	<b>2%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	47%	48%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	51%	51%		



# 1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

	A		B		DIFF. A-B	
	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012			€	%
<b>Funzionamento e costi generali</b>						
<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>						
Costi per il personale e collaborazioni	€ 375.574	€ 339.096	€ 36.478	11%		
Organi e Commissioni federali	€ 93.086	€ 124.468	-€ 31.382	-25%		
Costi per la comunicazione	€ 1.210	€ 1.210	€ -	0%		
Costi generali	€ 64.697	€ 63.373	€ 1.324	2%		
Ammortamenti per funzionamento	€ 21.781	€ 21.781	€ -	0%		
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
Rimborsi allo stato per norme di contenimento spesa pubblica	€ 7.799,20	€ -	€ 7.799,20	#DIV/0!		
<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>	<b>€ 564.147</b>	<b>€ 549.927</b>	<b>€ 14.220</b>	<b>3%</b>		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	49%	49%				
<b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:</b>						
<b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale</b>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	0%	0%				
<b>Funz. e costi gen. complessivi</b>	<b>€ 564.147</b>	<b>€ 549.927</b>	<b>€ 14.220</b>	<b>3%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	45%	46%				
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 1.156.729</b>	<b>€ 1.128.610</b>	<b>€ 28.120</b>	<b>2%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	8%	8%				
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>	<b>€ 97.341</b>	<b>€ 75.878</b>	<b>€ 21.463</b>	<b>28%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	8%	6%				
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 48.579	-€ 55.544	€ 6.965	-12,54%		
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
IMPOSTE SUL REDDITO	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 48.763</b>	<b>€ 20.334</b>	<b>€ 28.428</b>	<b>139,81%</b>		

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

A		B	
Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B	
		€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1

Attività Centrale

1.01 Contributi CONI:					
CEA.001	Attività sportiva	14.645	14.645	-	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	490.321	490.321	-	0%
CEA.003	Contributi per Uffici Federali	50.000	50.000	-	0%
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	12.500	12.500	-	0%
CEA.032	Altri Contributi CONI	-	-	-	#DIV/0!
CEA.500	Contributi per uffici federali	-	-	-	#DIV/0!
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	401.215	401.841	-626	0%
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	-	-	-	#DIV/0!
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.504	Contributi per progetti speciali	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 968.681</b>	<b>€ 969.308</b>	<b>-€ 626</b>	<b>0%</b>
1.02 Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali					
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	2.500	526	1.974	375%
<b>Totale</b>		<b>€ 2.500</b>	<b>€ 526</b>	<b>€ 1.974</b>	<b>375%</b>
1.03 Quote degli associati:					
CEA.007	Quote di affiliazione	20.920	23.625	-2.705	-11%
CEA.008	Quote di tesseramento	67.359	62.498	4.861	8%
CEA.009	Multe e tasse gara	2.500	2.446	54	2%
CEA.010	Dritti di segreteria	-	-	-	#DIV/0!
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	19.000	17.200	1.800	10%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.013	Rilascio Brevetti	-	-	-	#DIV/0!
CEA.030	Quote per licenze	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 109.779</b>	<b>€ 105.770</b>	<b>€ 4.010</b>	<b>4%</b>
1.04 Ricavi da Manifestazioni Internazionali:					
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	31.000	24.803	6.197	25%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEA.017	Dritti televisivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 31.000</b>	<b>€ 24.803</b>	<b>€ 6.197</b>	<b>25%</b>
1.05 Ricavi da Manifestazioni Nazionali:					
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	59.300	56.365	2.935	5%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEA.017	Dritti televisivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 59.300</b>	<b>€ 56.365</b>	<b>€ 2.935</b>	<b>5%</b>
1.06 Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:					
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.210	1.210	-	0%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	3.600	3.630	-30	-1%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 4.810</b>	<b>€ 4.840</b>	<b>-€ 30</b>	<b>-1%</b>
1.07 Altri ricavi della gestione ordinaria:					
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso	-	-	-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	#DIV/0!
CEA.025	Rimborsi dai CONI per scambi tecnici	-	-	-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	78.000	42.876	35.124	82%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 78.000</b>	<b>€ 42.876</b>	<b>€ 35.124</b>	<b>82%</b>
1.08 Contributi Comitato Italiano Paralimpico					
CEA.501	Contributi per attività paralimpica / A.L.	-	-	-	#DIV/0!
	Contributi personale già con contratto federale	-	-	-	#DIV/0!
	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>

Valore della produzione Attività Centrale

€ 1.254.070

€ 1.204.487

€ 49.583

4%

In % sul Valore della produzione

100%

100%

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

A		B		DIFF. A-B	
Preventivo 2013		Preventivo Aggiornato 2012		€	%

### 2 Attività Struttura Territoriale

		A		B		DIFF. A-B	
		Preventivo 2013		Preventivo Aggiornato 2012		€	%
<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali					-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>						
CEA.007	Quote di affiliazione					-	#DIV/0!
CEA.008	Quote di tesseramento					-	#DIV/0!
CEA.009	Multe e tasse gara					-	#DIV/0!
CEA.010	Diritti di segreteria					-	#DIV/0!
CEA.011	Quote iscrizione a corsi					-	#DIV/0!
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni					-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>						
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni					-	#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi					-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale					-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti					-	#DIV/0!
	Vendita di servizi					-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione:</b>						
CEA.011	Quote iscrizione a corsi					-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti					-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo					-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi					-	#DIV/0!
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi					-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

**Valore della produzione Struttura Territoriale**

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

*In % sul Valore della produzione*

0%	0%		
----	----	--	--

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

€ 1.254.070	€ 1.204.487	€ 49.583	4%
-------------	-------------	----------	----

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

		A	B	DIFF. A-B	
		Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	€	%

### CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

#### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

#### 01:01:01 Costi PO/AL

#### 1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

		A	B	DIFF. A-B	
		Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	€	%
<b>1.01.01.01.01 Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.200	21.960	-4.760	-22%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	4.300	7.100	-2.800	-39%
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	500	503	-3	-1%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 22.000</b>	<b>€ 29.563</b>	<b>-€ 7.563</b>	<b>-26%</b>
<b>1.01.01.01.02 Allenamenti e stages:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.01.01.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.01.01.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali:</b>					
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.01.01.01.05 Interventi per gli atleti:</b>					
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!
CEB.019	Tutela assicurativa			-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale			-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		4.000	-4.000	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.000</b>	<b>-€ 4.000</b>	<b>-100%</b>
<b>1.01.01.01.06 Spese per antidoping:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping			-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>		<b>€ 22.000</b>	<b>€ 33.563</b>	<b>-€ 11.563</b>	<b>-34%</b>

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

		A		B		DIFF. A-B	
		Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012			€	%
<b>1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali</b>							
<b>1.01.01.02.01</b>	<b>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.520	14.846	10.674	72%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!		
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!		
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!		
CEB.007	Premi di classifica			-	#DIV/0!		
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	480	389	91	23%		
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0!		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!		
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!		
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0!		
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ 26.000</b>	<b>€ 15.235</b>	<b>€ 10.765</b>	<b>71%</b>		
<b>1.01.01.02.02</b>	<b>Allenamenti e stages:</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	58.000	57.873	127	0%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!		
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000	2.426	-426	-18%		
CEB.006	Spese mediche	2.500	2.456	44	2%		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	13.000	12.069	931	8%		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000	2.312	-312	-13%		
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ 77.500</b>	<b>€ 77.137</b>	<b>€ 363</b>	<b>0%</b>		
<b>1.01.01.02.03</b>	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>		
<b>1.01.01.02.04</b>	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>						
CEB.003	Compensi per staff tecnico	19.000	14.300	4.700	33%		
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!		
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ 19.000</b>	<b>€ 14.300</b>	<b>€ 4.700</b>	<b>33%</b>		
<b>1.01.01.02.05</b>	<b>Interventi per gli atleti:</b>						
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!		
CEB.019	Tutela assicurativa			-	#DIV/0!		
CEB.020	Tutela previdenziale			-	#DIV/0!		
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	2.250	1.143	1.107	97%		
CEB.026	Tutela sanitaria			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ 2.250</b>	<b>€ 1.143</b>	<b>€ 1.107</b>	<b>97%</b>		
<b>1.01.01.02.06</b>	<b>Spese per antidoping:</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!		
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			-	#DIV/0!		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!		
CEB.025	Spese controlli antidoping			-	#DIV/0!		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>		
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>		<b>€ 124.750</b>	<b>€ 107.814</b>	<b>€ 16.936</b>	<b>16%</b>		
<b>Costi P.O./A.L.</b>		<b>€ 146.750</b>	<b>€ 141.378</b>	<b>€ 5.372</b>	<b>0,03799944</b>		

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

A		B	
Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B	
		€	%

01:01:02

Costi attività sportiva

1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

CEB	Descrizione	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B (€)	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	19.700	17.034	2.666	16%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.600	2.413	-813	-34%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	800	802	-2	0%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	#DIV/0!
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	600	500	100	20%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>		<b>€ 22.700</b>	<b>€ 20.749</b>	<b>€ 1.951</b>	<b>9%</b>

1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

CEB	Descrizione	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B (€)	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	43.400	48.184	-4.784	-10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.321	4.009	-688	-17%
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.792	9.825	-34	0%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.500	2.248	252	11%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	40.000	40.000	-	0%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	1.000	178	822	462%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>		<b>€ 100.012</b>	<b>€ 104.444</b>	<b>-€ 4.432</b>	<b>-4%</b>

1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali

CEB	Descrizione	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B (€)	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500	5.602	-3.102	-55%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	3.500	3.075	425	14%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.121	Spese per licenze	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>		<b>€ 6.000</b>	<b>€ 8.677</b>	<b>-€ 2.677</b>	<b>-31%</b>

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

		A		B		DIFF. A-B	
		Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012			€	%
<b>1.01.02.04</b>		<b>Formazione ricerca e documentazione</b>					
<b>1.01.02.04.01</b>	<b>Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>						
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	11.350	6.329	5.021	79%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!		
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!		
CEB.039	Brevetti e diplomi			-	#DIV/0!		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	#DIV/0!		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ 11.350</b>	<b>€ 6.329</b>	<b>€ 5.021</b>	<b>79%</b>		
<b>1.01.02.04.03</b>	<b>Corsi di formazione per altri soggetti:</b>						
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	1.000	52	948	1823%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!		
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!		
CEB.039	Brevetti e diplomi			-	#DIV/0!		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	#DIV/0!		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 52</b>	<b>€ 948</b>	<b>1823%</b>		
<b>1.01.02.04.04</b>	<b>Ricerca e documentazione:</b>						
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	#DIV/0!		
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			-	#DIV/0!		
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0!		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>		
<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>		<b>€ 12.350</b>	<b>€ 6.381</b>	<b>€ 5.969</b>	<b>94%</b>		
<b>1.01.02.05</b>	<b>Promozione Sportiva</b>						
CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	3.000	3.000	-	0%		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!		
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			-	#DIV/0!		
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0!		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!		
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			-	#DIV/0!		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!		
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!		
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0!		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	#DIV/0!		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!		
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0!		
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	23.000	23.100	-100	0%		
	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>€ 26.000</b>	<b>€ 26.100</b>	<b>-€ 100</b>	<b>0%</b>		
<b>1.01.02.06</b>	<b>Contributi per l'attività sportiva</b>						
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	96.271	100.754	-4.483	-4%		
CEB.059	Contributi a Discipline Associate			-	#DIV/0!		
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate			-	#DIV/0!		
CEB.061	Contributi ad altri soggetti			-	#DIV/0!		
	Contributi a Leghe			-	#DIV/0!		
	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>€ 96.271</b>	<b>€ 100.754</b>	<b>-€ 4.483</b>	<b>-4%</b>		

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO

2013

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

	A		B		DIFF. A-B	
	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012			€	%
<b>1.01.02.07 Gestione impianti sportivi</b>						
CEB.005					-	#DIV/0!
CEB.008	4.500	4.152			348	8%
CEB.016					-	#DIV/0!
CEB.018					-	#DIV/0!
CEB.024					-	#DIV/0!
CEB.030					-	#DIV/0!
CEB.040					-	#DIV/0!
CEB.063					-	#DIV/0!
CEB.064	30.000	28.931			1.069	4%
CEB.065					-	#DIV/0!
					-	#DIV/0!
<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>€ 34.500</b>	<b>€ 33.083</b>			<b>€ 1.417</b>	<b>4%</b>
<b>1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva</b>						
CEB.001	5.000	6.397			-1.397	-22%
CEB.008	37.400	34.933			-	#N/D
CEB.017					-	#DIV/0!
CEB.122					-	#DIV/0!
CEB.123					-	#DIV/0!
	9.812				9.812	#DIV/0!
<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>€ 52.212</b>	<b>€ 41.330</b>			<b>€ 10.881</b>	<b>26%</b>
<b>1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva</b>						
CEB.067	95.787	95.787			-	0%
CEB.068					-	#DIV/0!
<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>€ 95.787</b>	<b>€ 95.787</b>			<b>€ -</b>	<b>0%</b>
<b>1.01.02.10 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</b>						
CEB.069					-	#DIV/0!
CEB.070					-	#DIV/0!
					-	#DIV/0!
<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>			<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>						
CEB.140					-	#DIV/0!
<b>Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>			<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Costi Attività sportiva</b>	<b>€ 445.832</b>	<b>€ 437.305</b>			<b>€ 8.527</b>	<b>2%</b>



## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

A		B	
Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B	
		€	%

01:01:03

### Costi Preparazione Paralimpica

1.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.

		A		B		DIFF. A-B	
		Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	€	%	€	%
1.01.03.01.01	<b>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!		
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!		
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!		
CEB.007	Premi di classifica			-	#DIV/0!		
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			-	#DIV/0!		
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0!		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!		
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!		
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0!		
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
1.01.03.01.02	<b>Allenamenti e stages:</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!		
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!		
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!		
CEB.020	Tutela previdenziale			-	#DIV/0!		
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
1.01.03.01.03	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!		
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
1.01.03.01.04	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>						
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!		
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!		
CEB.009	Compensi per distacchi Ministero			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
1.01.03.01.05	<b>Interventi per gli atleti:</b>						
CEB.006	Spese mediche			-	#DIV/0!		
CEB.019	Tutela assicurativa			-	#DIV/0!		
CEB.020	Tutela previdenziale			-	#DIV/0!		
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			-	#DIV/0!		
CEB.026	Tutela sanitaria			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
1.01.03.01.06	<b>Spese per antidoping:</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!		
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			-	#DIV/0!		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!		
CEB.025	Spese controlli antidoping			-	#DIV/0!		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!		
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		
<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>		€ -	€ -	€ -	#DIV/0!		

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

A		B	
Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B	
		€	%

01:01:04

### Attività Sportiva Paralimpica

#### 1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica			-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.017	Acquisto biglietti			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori			-	#DIV/0!
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping			-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni			-	#DIV/0!
<b>Totale Organizz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>

#### 1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione

1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi			-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>

1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi			-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>

1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	#DIV/0!
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>

#### Totale Formazione ricerca e documentazione

<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Costi Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale costi attività Paralimpica</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

	A	B	DIFF. A-B	
	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	€	%
<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>	<b>€ 592.582</b>	<b>€ 578.683</b>	<b>€ 13.900</b>	<b>2%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	51%	51%		
<b>1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>				
<i>Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio Allegato)</i>	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<i>In % sul Costo della produzione</i>	0%	0%		
<b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>	<b>€ 592.582</b>	<b>€ 578.683</b>	<b>€ 13.900</b>	<b>2%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	47%	48%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	51%	51%		

## 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

### 2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

#### 2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB	Descrizione	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B (€)	%
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	#DIV/0!
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	192.000	174.985	17.015	10%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	137.000	117.854	19.146	16%
CEB.076	Premi assicurativi personale	7.500	8.466	-966	-11%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	14.500	13.865	635	5%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	14.000	14.000	-	0%
CEB.080	Collaboratori - compensi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	-	-	-	#DIV/0!
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.086	Costi di formazione del personale	574	434	140	32%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
CEB.207	Indennità varie personale già federale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	2.000	2.500	-500	-20%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	8.000	6.993	1.007	14%
<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>		<b>€ 375.574</b>	<b>€ 339.096</b>	<b>€ 36.478</b>	<b>11%</b>

#### 2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB	Descrizione	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B (€)	%
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	59.500	75.161	-15.661	-21%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	24.000	22.000	2.000	9%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	9.586	14.532	-4.946	-34%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	-	-	-	#DIV/0!
CEB.090	Assemblea nazionale	-	12.776	-12.776	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>		<b>€ 93.086</b>	<b>€ 124.468</b>	<b>-€ 31.382</b>	<b>-25%</b>

#### 2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB	Descrizione	Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	DIFF. A-B (€)	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.093	Costo rivista federale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	1.210	1.210	-	0%
<b>Totale Costi per la comunicazione</b>		<b>€ 1.210</b>	<b>€ 1.210</b>	<b>€ -</b>	<b>0%</b>

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

		A		B		DIFF. A-B	
		Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012			€	%
<b>2.01.04</b>	<b>Costi generali</b>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno					-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazioni					759	19%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	4.667	3.908			-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio					-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese					-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000	14.457			543	4%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	18.000	16.623			1.377	8%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing					-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa					-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.000	658			342	52%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche					-	#DIV/0!
CEB.064	Utenze e servizi					-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi					-	#DIV/0!
CEB.086	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali					-	#DIV/0!
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	1.000	1.329			-329	-25%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	3.000	3.358			-358	-11%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti					-	#DIV/0!
CEB.101	Spese postali e telefoniche	16.000	17.095			-1.095	-6%
CEB.105	Spese di rappresentanza	530				530	#DIV/0!
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	2.500	2.576			-76	-3%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria					-	#DIV/0!
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.000	3.369			-369	-11%
	Costo per la sicurezza del personale					-	#DIV/0!
<b>Totale Costi generali</b>		<b>€ 64.697</b>	<b>€ 63.373</b>	<b>€ 1.324</b>	<b>2%</b>		
<b>2.01.05</b>	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>						
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	21.781	21.781			-	0%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali					-	#DIV/0!
<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>		<b>€ 21.781</b>	<b>€ 21.781</b>	<b>€ -</b>	<b>0%</b>		
<b>2.01.06</b>	<b>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>						
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri					-	#DIV/0!
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso					-	#DIV/0!
	Accantonamento Fondo svalutazione crediti					-	#DIV/0!
<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>		
<b>2.01.07</b>	<b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>						
CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo					-	#DIV/0!
<b>Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>		
<b>2.01.08</b>	<b>Rimborsi allo stato per norme di contenimento spesa pubblica</b>						
	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	7.799				7.799	#DIV/0!
<b>Totale Rimborsi allo stato per norme di contenimento spesa pubblica</b>		<b>€ 7.799</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 7.799</b>	<b>#DIV/0!</b>		
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>		<b>€ 564.147</b>	<b>€ 549.927</b>	<b>€ 14.220</b>	<b>3%</b>		
<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>49%</i>	<i>49%</i>				
<b>2.02</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.:</b>						
<b>Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>#DIV/0!</b>		
<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>0%</i>	<i>0%</i>				
<b>Funz. e costi gen. complessivi</b>		<b>€ 564.147</b>	<b>€ 549.927</b>	<b>€ 14.220</b>	<b>3%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>		<i>45%</i>	<i>46%</i>				
<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>49%</i>	<i>49%</i>				
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>€ 1.156.729</b>	<b>€ 1.128.610</b>	<b>€ 28.120</b>	<b>2%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>		<i>8%</i>	<i>8%</i>				

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

ESERCIZIO

2013

A		B		DIFF. A-B	
Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012			€	%

### DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.

€ 97.341	€ 75.878	€ 21.463	28%
----------	----------	----------	-----

*In % sul Valore della produzione*

8%	6%		
----	----	--	--

#### CEC Proventi ed oneri finanziari

CEC.001	Interessi attivi	500	100	400	401%
CEC.002	Interessi passivi	3.000	4.633	-1.633	-35%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	46.079	51.011		
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari				#DIV/0!

#### Totale Proventi ed oneri finanziari

-€ 48.579	-€ 55.544	€ 6.965	-13%
-----------	-----------	---------	------

#### CED Proventi ed oneri straordinari

CED.001	Minusvalenze			-	#DIV/0!
CED.002	Plusvalenze				#DIV/0!
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette				
CED.003	Sopravvenienze attive				#DIV/0!
CED.004	Sopravvenienze passive				#DIV/0!
CED.005	Insussistenze attive				#DIV/0!
CED.006	Insussistenze passive				#DIV/0!

#### Totale Proventi ed oneri straordinari

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

#### CEE Imposte sul reddito

CEE.002	IRAP			-	#DIV/0!
CEE.003	IRES				#DIV/0!

#### Totale Imposte sul reddito

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

### RISULTATO D'ESERCIZIO

€ 48.763	€ 20.334	€ 28.428	140%
----------	----------	----------	------

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO

2013

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

A	B	DIFF. A-B	
Preventivo 2013	Preventivo Aggiornato 2012	€	%

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

**Attività sportiva**

**Costi per att. sportiva Struttura Territoriale:**

Attività agonistica

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Organizzazione Manifestazione Sportive

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Corsi di formazione

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Promozione Sportiva

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Contributi all'attività sportiva

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Gestione impianti sportivi

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Costi att. sportiva Struttura Terr.**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Funz. e costi gen. della struttura territoriale:**

Costi per i collaboratori

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Organi e Commissioni

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Costi generali

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Funz. e costi gen. Strutt. Terr.**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Costi della Struttura Territoriale**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

## 5. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2013

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 200...)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 200...)
<b>SPA.B. 02</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B. 02.01.01	impianti sportivi	...	...	...	...
SPA.B. 02.01.02	fabbricati	...	...	...	...
SPA.B. 02.02	attrezzature sportive	...	...	...	...
SPA.B. 02.03	attrezzature scientifiche	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.01	mobili e arredi	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.02	macchine d'ufficio	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.03	automezzi	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€	- €	- €	- €
<b>SPA.B. 01</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B. 01.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. 01.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. 01.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. 01.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€	- €	- €	- €
<b>SPA.B.03</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				
SPA.B.03.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€	- €	- €	- €
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€	- €	- €	- €

## 6. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2013

Descrizione entrate / uscite	Valori €
A) <b>SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2013</b>	<b>€ 158.230</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	193.376
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 50.653
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	<b>€ 142.722</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:</b>	
<b>Incassi da gestione economica</b>	
da contributi dal CONI	911.181
da contributi dallo stato, regioni ed enti	500
da quote dagli associati	69.779
da ricavi da manifestazioni internazionali	31.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	37.300
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	4.810
da altri ricavi della gestione ordinaria	13.000
...	...
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>€ 1.067.570</b>
<b>Entrate da dismissioni</b>	
di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale incassi da dismissione</b>	<b>€ -</b>
<b>Entrate da gestione finanziaria</b>	
da accensione mutui	-
da accensione prestiti	-
...	...
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>€ -</b>
C1) <b>Totale flussi in entrata esercizio 2013</b>	<b>€ 1.067.570</b>
<b>Uscite da gestione economica</b>	
per attività sportiva centrale	436.795
per attività sportiva periferica	-
per funzionamento centrale	482.366
per funzionamento periferico	-
...	...
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>€ 919.161</b>
<b>Uscite da investimenti</b>	
per immobilizzazioni materiali	-
per immobilizzazioni immateriali	-
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ -</b>
<b>Uscite da gestione finanziaria</b>	
per rimborso mutui	103.452
per rimborso prestiti	-
per quote interessi	48.579
...	...
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 152.031</b>
C2) <b>Totale flussi in uscita esercizio 2013</b>	<b>€ 1.071.192</b>
D)= C1-C2) <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>-€ 3.622</b>
E)= A+B+D) <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/13</b>	<b>€ 297.330</b>





## RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO 2013

Si esamina la bozza di Bilancio Preventivo 2013, predisposta dall'Organo Amministrativo, e si riscontra che la stessa è stata predisposta, sia nella struttura che nella evidenziazione dei dati contabili, in conformità agli schemi ed ai principi previsti dal regolamento di contabilità delle FSN emanato dal Coni.

La bozza di Bilancio Preventivo 2013 è stata compilata sulla base della previsione aggiornata 2012, dalla quale risulta un presunto risultato positivo di €. 20.334.=.

Per l'anno 2013 il bilancio di previsione chiude con un utile di €. 48.763.=.

Per quanto riguarda le fonti di entrata, si riscontra un incremento di circa il 4% e precisamente di Euro 49.583.= rispetto alla previsione economica aggiornata del 2012. Tale incremento è ascrivibile principalmente alla voce "Altri ricavi della gestione ordinaria" che evidenzia un incremento stimato di oltre 35.000 euro e scaturente dalla preventivata sottoscrizione a premi che la Federazione prevede di organizzare.

Analogamente, per quanto riguarda le fonti di uscita, si riscontra un incremento di circa il 2% e precisamente di Euro 28.120.= non imputabile ad alcuna voce in particolare. Va segnalato che all'interno di tale modesto incremento di costi sono comunque compresi e conteggiati i rimborsi da effettuare allo stato in relazione alle norme per il contenimento della spesa pubblica quantificati in poco meno di 8.000 euro.

Premesso quanto sopra, i dati esposti in bilancio, si possono così sintetizzare:

Le entrate preventivate per l'esercizio 2013 sono così suddivise:

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### ATTIVITA' CENTRALE

Contributi CONI

Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali

Quote degli associati

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

Ricavi da Manifestazioni Nazionali

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

### PREVENTIVO 2013

### PREVISIONE AGG. 2012

€	968.681	€	969.308
€	2.500	€	526
€	109.779	€	105.770
€	31.000	€	24.803
€	59.300	€	56.365
€	4.810	€	4.840

Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 78.000	€ 42.876
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ 0	€ 0
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>€ 1.254.070</b>	<b>€ 1.204.487</b>
<b>Valore della produzione Struttura Territoriale</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 1.254.070</b>	<b>€ 1.204.487</b>

Le uscite preventivate per l'esercizio 2013 sono così suddivise:

<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>PREVENTIVO 2013</b>	<b>PREVISIONE AGG. 2012</b>
<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>		
<b>Attività sportiva centrale</b>		
Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 22.000	€ 33.563
Rappresentative Nazionali	€ 124.750	€ 107.814
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 22.700	€ 20.749
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 100.012	€ 104.444
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 6.000	€ 8.677
Formazione ricerca e documentazione	€ 12.350	€ 6.381
Promozione Sportiva	€ 26.000	€ 26.100
Contributi per l'attività sportiva	€ 96.271	€ 100.754
Gestione impianti sportivi	€ 34.500	€ 33.083
Altri costi per l'attività sportiva	€ 52.212	€ 41.330
Ammortamenti attività sportiva	€ 95.787	€ 95.787
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -
Δ rimanenze di mat. di consumo per attività sportiva	€ -	€ -
Altri accantonamenti	€ -	€ -
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>€ 592.582</b>	<b>€ 578.683</b>
<b>Costi attività paralimpica</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Costi Attività sportiva Struttura Territoriale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>		
<b>Funzionamento e costi generali attività centrale</b>		
Costi per il personale e collaborazioni	€ 375.574	€ 339.096
Organi e Commissioni federali	€ 93.086	€ 124.468

Costi per la comunicazione	€	1.210	€	1.210
Costi generali	€	64.697	€	63.373
Ammortamenti per funzionamento	€	21.781	€	21.781
Acc. per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€	-	€	-
Δ rimanenze di mat. di consumo per funzionamento	€	-	€	-
Rimborsi allo stato per norme di contenimento spesa pubblica	€	7.799	€	-
<b>Funzionamento e costi generali attività centrale</b>	€	<b>564.147</b>	€	<b>549.927</b>
<b>Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale</b>	€	<b>-</b>	€	<b>-</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€	<b>1.156.729</b>	€	<b>1.128.610</b>
<b>DIFFERENZA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€	<b>97.341</b>	€	<b>75.878</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-€	<b>48.579</b>	-€	<b>55.544</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€	<b>-</b>	€	<b>-</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>	€	<b>-</b>	€	<b>-</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	€	<b>48.763</b>	€	<b>20.334</b>

#### COMPARAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE USCITE

Le entrate preventivate per l'esercizio 2013 sono pari ad €. 1.2544.070.=, che, confrontate con quelle risultanti dalla previsione aggiornata dell'anno 2012, pari ad €. 1.204.487.=, evidenziano un incremento di €. 49.583.=. Le principali voci interessate sono:

quanto ad Euro 4.010.=, incremento quote associative;

quanto ad Euro 6.197.=, incremento ricavi da manifestazioni internazionali;

quanto ad Euro 35.124.=, incremento degli altri ricavi della gestione ordinaria (sottoscrizione a premi).

Le uscite preventivate per l'esercizio 2013 sono pari ad €. 1.156.729.=, che, confrontate con quelle risultanti dalla previsione aggiornata dell'anno 2012, pari ad €. 1.128,610.=, evidenziano un incremento di €. 28.120.=. Le principali voci interessate sono:

quanto ad Euro 5.372.=, incremento dei costi per la Preparazione Olimpica/Alto livello;  
quanto ad Euro 8.527.=, incremento dei costi per l'attività sportiva;  
quanto ad Euro 14.220.=, incremento dei costi generali.

## **PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E DISMISSIONI**

Questo schema riguarda la previsione degli investimenti per le immobilizzazioni materiali ed immateriali. Per l'anno 2013 non si prevedono investimenti né disinvestimenti.

## **PIANIFICAZIONE DI TESORERIA**

Questo schema riguarda la previsione delle entrate e delle uscite di tesoreria al fine di valutare la disponibilità economica. Il saldo iniziale presunto al 01/01/2013, di €. 158.230.=, è stato determinato considerando il saldo di tesoreria presunto in relazione alle risultanze della previsione aggiornata al 31/12/2012.

Per i flussi di tesoreria da esercizi precedenti (€. 193.376.= per incassi di crediti ed €. 50.653.= per pagamenti di debiti), si è considerata la previsione degli incassi e dei pagamenti, in riferimento all'andamento dell'esercizio precedente.

Per i flussi di tesoreria derivanti dalla gestione dell'esercizio 2013, si è considerata la gestione degli incassi (€. 1.067.570.=) e dei pagamenti (€. 1.071.192.=), valutando l'andamento dell'esercizio precedente. I flussi di tesoreria, in uscita, comprendono anche le quote capitale (€. 103.452.=) e le quote interessi (€. 48.579.=) relative ai finanziamenti da rimborsare, nell'anno 2013, all'Istituto per il Credito Sportivo.

Il saldo finale di tesoreria atteso, previsto al 31/12/2013 è pari ad € 297.330.=

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione, utilizzati nella formazione del bilancio preventivo 2013, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio preventivo del precedente esercizio. La valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Va in particolare segnalato che il piano di rientro dal disavanzo accumulato nell'esercizio 2009 non si è potuto realizzare interamente per effetto delle spese, non preventivate, legate all'assemblea elettiva che è stata anticipata a fine 2012. Ad ogni buon conto il bilancio preventivo 2013 chiude con un risultato positivo adeguato a completare l'operazione di rientro.

Riportiamo qui di seguito uno schema riepilogativo:

Disavanzo al 31/12/2011	- 66.025 €
Avanzo previsto 2012	+ 20.334 €

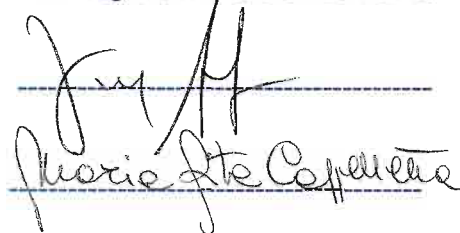
Saldo previsto al 31/12/2012	-	45.690 €
Avanzo previsto 2013	+	48.763 €
Saldo previsto al 31/12/2013	+	3.072 €

Alla luce di tutto quanto sopra, il parere di questo collegio al bilancio preventivo 2013 è positivo.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Vincenzo Adinolfi

Maria Rita Cappelletta



The image shows two handwritten signatures in black ink. The first signature is written over a horizontal dashed line and appears to be 'V. Adinolfi'. The second signature is written over another horizontal dashed line and appears to be 'Maria Rita Cappelletta'.

Riccione, 24 novembre 2011